TESTING-US

VALIDÁ TU APRENDIZAJE

FOB
CIF
DAP

CUADERNILLO DE ESTUDIO · NIVEL BÁSICO

# Comercio exterior

## comprar y vender al mundo

**Actores y operaciones, Mercosur y posición arancelaria, reglas Incoterms 2020, documentos y aduana, medios de pago y logística con contenedores.**


1 Operaciones y actores

2 Incoterms 2020

3 Documentos y aduana

4 Medios de pago

5 Logística

+ Ejercicios con respuestas



**Testing-US** · Validá tu aprendizaje
testing-us.com

Edición octubre 2026

# Antes de empezar

Comprar y vender al exterior parece complicado, pero se apoya en pocas ideas: quién hace cada cosa, qué se paga y dónde pasa el riesgo de la mercadería, qué papeles acompañan a la carga y cómo se cobra. Este cuadernillo explica esas ideas con ejemplos de una empresa argentina.

CÓMO APROVECHARLO

- Cuando leas una regla Incoterm, preguntate siempre dos cosas: quién paga el flete y dónde pasa el riesgo.
- Armá una operación de ejemplo y seguila de punta a punta: cotización, documentos, aduana, transporte y cobro.
- Hacé los ejercicios del final de cada tema antes de mirar las respuestas.
- Cuando termines, rendí la evaluación **Comercio exterior: nivel básico** en testing-us.com.

TIP Los derechos, las retenciones y las reglas cambiarias cambian seguido: antes de operar, consultá la normativa vigente y a un despachante.

## Contenido


1 **Operaciones, actores y Mercosur**
Destinaciones, despachante, agente de carga, NCM y preferencias.

2 **Las reglas Incoterms 2020**
Las 11 reglas, costos, trámites y dónde pasa el riesgo.

3 **Documentos y trámite aduanero**
Factura, packing list, B/L, AWB, CRT, canales y valor en aduana.

4 **Medios de pago y riesgos**
Cuenta abierta, cobranza, carta de crédito y cotización.

5 **Logística internacional**
Modos de transporte, contenedores, embalaje y planificación.

TEMA 1

# 1 Operaciones, actores y Mercosur

LO QUE VAS A APRENDER

- Distinguir destinaciones definitivas y temporales.
- Saber qué hace cada actor.
- Entender la preferencia del Mercosur.
- Saber para qué sirve la posición arancelaria.

## Exportar e importar

- **Exportar** es sacar mercadería del territorio aduanero para venderla o usarla en el exterior; **importar** es ingresarla.
- En la aduana, cada operación es una **destinación aduanera**. Puede ser **definitiva** (para consumo: la mercadería queda en el país de destino) o **temporal** (sale o entra por un tiempo y vuelve, por ejemplo para una feria o una reparación).
- Las empresas exportan para vender más, diversificar clientes y depender menos del mercado interno; importan insumos, equipos o productos que no se consiguen o cuestan más en el país.

## Quién es quién

- **Exportador e importador:** el vendedor y el comprador de la operación.
- **Aduana:** en la Argentina, la **Dirección General de Aduanas (DGA)**, que forma parte de **ARCA** (ex AFIP). Controla lo que entra y sale y cobra los tributos al comercio exterior.
- **Despachante de aduana:** auxiliar que hace los trámites ante la aduana por cuenta de su cliente. Según el Código Aduanero (con los cambios del DNU 70/2023), el despacho también se puede gestionar **por sí mismo o a través de una persona autorizada**, pero en la práctica casi todas las empresas trabajan con un despachante.
- **Agente de carga (forwarder):** organiza el transporte internacional, reserva lugar en buques o aviones y consolida cargas.
- **Transportista, aseguradora y banco:** mueven la carga, la aseguran y gestionan los cobros y pagos.
- Desde el DNU 70/2023, cualquier persona humana o jurídica puede pedir destinaciones aduaneras **sin inscribirse en un registro especial** de importadores y exportadores; la ley sí enumera quiénes **no pueden** operar (por ejemplo, condenados por delitos aduaneros o personas en quiebra).

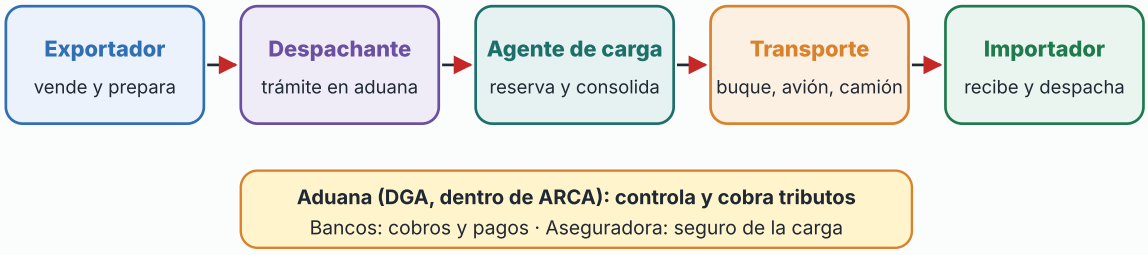



**Figura 1.1** Los actores de una exportación.

## Mercosur

- El **Mercosur** nació con el **Tratado de Asunción (1991)**, firmado por **Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay**.
- **Bolivia** es miembro pleno desde **2024** y va incorporando de forma gradual las normas del bloque (Arancel Externo Común, NCM). **Venezuela** ingresó en 2012, pero está **suspendida** desde 2017.
- Es una **unión aduanera** (imperfecta): entre sus miembros, la mayor parte del comercio circula **sin derechos de importación** si cumple las **reglas de origen**, y frente al resto del mundo aplican un **Arancel Externo Común (AEC)**, con excepciones. No es una unión monetaria: cada país conserva su moneda.
- Para aprovechar la preferencia hace falta un **certificado de origen** que pruebe que la mercadería es del Mercosur.

## Posición arancelaria

- Cada mercadería se clasifica en la **Nomenclatura Común del Mercosur (NCM)**, de **8 dígitos**, basada en el **Sistema Armonizado** internacional (los primeros **6 dígitos** son comunes en casi todo el mundo).
- La **posición arancelaria** define los derechos que paga, los permisos o certificados que necesita y las estadísticas. Clasificar mal genera multas y demoras.

## Lo que se paga y lo que se controla

- Al importar se pagan, en general, **derechos de importación** y otros tributos; al exportar puede haber **derechos de exportación**. Las alícuotas cambian: siempre se consultan las vigentes.
- Según el Código Aduanero, el Poder Ejecutivo **no** puede prohibir o restringir importaciones o exportaciones **por motivos económicos**; sí por razones como la **seguridad**, la **salud**, el **ambiente** o el **patrimonio cultural** (por ejemplo, alimentos, medicamentos o productos químicos con controles sanitarios).

### Para practicar

1. Una empresa manda una máquina a reparar a Brasil y vuelve en tres meses. ¿Qué tipo de destinación es?
2. ¿Quién hace el trámite aduanero y quién organiza el flete en una exportación típica?
3. ¿Qué documento necesita una venta a Paraguay para aprovechar la preferencia del Mercosur?
4. ¿Cuántos dígitos tiene la NCM y cuántos son comunes con el Sistema Armonizado?

LAS RESPUESTAS ESTÁN AL FINAL DEL CUADERNILLO.

TEMA 2

# 2 Las reglas Incoterms 2020

LO QUE VAS A APRENDER

- Escribir correctamente un Incoterm.
- Distinguir las reglas marítimas de las demás.
- Saber dónde pasa el riesgo.
- Saber cuándo hay obligación de asegurar.

## Qué son

- Los **Incoterms®** son reglas de la **Cámara de Comercio Internacional (ICC)** que, en tres letras, dicen **quién paga qué costos**, **quién hace los trámites** de exportación e importación y **en qué punto pasa el riesgo** de la mercadería del vendedor al comprador.
- La edición vigente es **Incoterms 2020**. Se usa así: regla + lugar + edición, por ejemplo **"FOB Puerto de Buenos Aires, Incoterms 2020"**.
- **No** dicen cuándo pasa la **propiedad**, ni fijan el **precio** o el **medio de pago**: eso va en el contrato de compraventa.

## Las 11 reglas

- **Para cualquier modo de transporte (7): EXW**, **FCA**, **CPT**, **CIP**, **DAP**, **DPU** y **DDP**.
- **Solo para transporte marítimo y fluvial (4): FAS**, **FOB**, **CFR** y **CIF**.
- **DPU** (Delivered at Place Unloaded) reemplazó en 2020 a la vieja regla DAT: es la **única** en la que el vendedor entrega la mercadería **descargada** en destino.

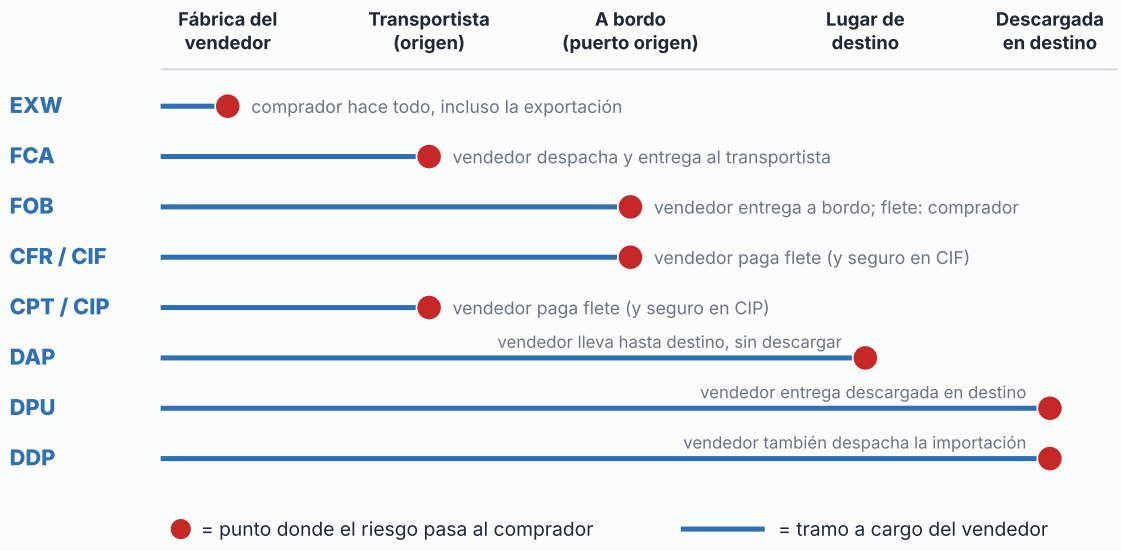



**Figura 2.1** Dónde pasa el riesgo en cada regla.

## Del mínimo al máximo para el vendedor

- **EXW (En fábrica):** el vendedor pone la mercadería a disposición en su local; el **comprador** se ocupa de todo, **incluso del trámite de exportación**. Es la de menor obligación para el vendedor.
- **FCA (Franco transportista):** el vendedor entrega la mercadería, **despachada para exportación**, al transportista que eligió el comprador; **el comprador contrata y paga el transporte principal**. Es la que

la ICC recomienda para contenedores en lugar de FOB.

- **FAS (Franco al costado del buque)** y **FOB (Franco a bordo):** el vendedor entrega en el puerto de embarque: en FAS, **al costado del buque** (en el muelle o en una barcaza); en FOB, cuando la mercadería está **a bordo del buque**. Desde ahí, el flete y el riesgo son del comprador.
- **CFR (Costo y flete)** y **CIF (Costo, seguro y flete):** el vendedor **paga el flete** (y en CIF también el **seguro**) hasta el puerto de destino, pero el **riesgo pasa en origen**, al cargar a bordo.
- **CPT** y **CIP:** como CFR y CIF, pero para cualquier modo de transporte; el riesgo pasa al entregar al **primer transportista**.
- **DAP (Entregada en lugar):** el vendedor lleva la mercadería al lugar de destino, lista para descargar; el riesgo pasa en destino.
- **DDP (Entregada con derechos pagados):** el vendedor hace todo, **incluso el despacho de importación y el pago de los tributos** en el país del comprador. Es la de máxima obligación para el vendedor.

## El seguro en CIF y CIP

- En **CIF** el vendedor contrata un seguro con cobertura **mínima** (Cláusulas C del Instituto).
- En **CIP** debe contratar una cobertura **amplia** (Cláusulas A), salvo que las partes acuerden otra cosa.
- En las demás reglas no hay obligación de asegurar: conviene que lo haga quien corre el riesgo.

## Errores frecuentes

- Usar **FOB** o **CIF** para carga aérea o por camión: son reglas marítimas; para otros modos corresponden FCA, CPT o CIP.
- Creer que en **CIF** el vendedor corre el riesgo hasta destino: paga el flete, pero el riesgo ya pasó en origen.
- No indicar el **lugar** con precisión después de la regla.

**OJO** En CIF el vendedor paga el flete y el seguro, pero el riesgo ya pasó al comprador en el puerto de origen.

### Para practicar

1. Escribí correctamente una venta franco a bordo en el puerto de Rosario.
2. Una empresa vende por avión. ¿Qué regla usaría en lugar de CIF?
3. ¿En qué regla el vendedor paga los tributos de importación?
4. ¿Qué cobertura de seguro exige CIP salvo otro acuerdo?

LAS RESPUESTAS ESTÁN AL FINAL DEL CUADERNILLO.

TEMA 3

# 3 Documentos y trámite aduanero

LO QUE VAS A APRENDER

- Reconocer los documentos comerciales y de transporte.
- Saber qué documento es título representativo.
- Entender los canales de selectividad.
- Saber cómo se calcula el valor en aduana.

## Los documentos comerciales

- **Factura comercial:** detalla vendedor, comprador, mercadería, cantidades, precio unitario y total, **moneda** e **Incoterm**. Es la base del valor que se declara en la aduana.
- **Lista de empaque (packing list):** detalla cómo va embalada la mercadería: cantidad de bultos, contenido de cada uno, pesos y medidas. Sirve para controlar la carga.
- **Certificado de origen:** acredita dónde se produjo la mercadería; hace falta para pagar menos derechos en los acuerdos comerciales (como el Mercosur).
- **Certificados especiales:** según el producto, por ejemplo **sanitarios** o **fitosanitarios** (alimentos, animales, plantas) o de seguridad eléctrica.

## Los documentos de transporte

- **Conocimiento de embarque (B/L, bill of lading):** documento del transporte **marítimo**. Es recibo de la carga, prueba del contrato de transporte y **título representativo** de la mercadería: quien lo tiene en su poder (según cómo esté emitido) puede retirarla en destino.
- **Guía aérea (AWB):** documento del transporte **aéreo**. **No** es título representativo: la carga se entrega al consignatario que figura en la guía.
- **Carta de porte internacional (CRT):** documento del transporte **por carretera**, muy usado en el Mercosur.

## El trámite en la aduana

- El despachante registra la operación en el **Sistema Informático Malvina (SIM)** de la aduana: en la exportación se oficializa un **permiso de embarque**; en la importación, un **despacho de importación**.
- En el permiso de embarque o el despacho se declaran, entre otros datos, la **posición arancelaria**, el **valor**, la **cantidad** y el **origen** de la mercadería.
- La aduana asigna un **canal de selectividad**. **Verde:** se libera sin control documental ni físico. **Naranja:** control **documental**. **Morado:** control del **valor** declarado. **Rojo:** control **documental y físico** (verificación de la mercadería).
- La mercadería espera en **zona primaria** (puerto, aeropuerto o depósito fiscal) hasta que se libera.

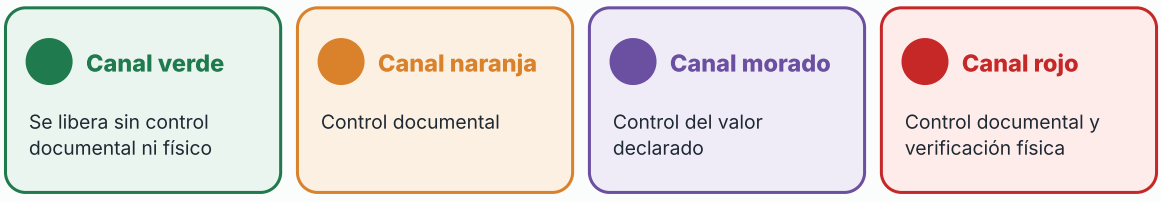



**Figura 3.1** Los canales de selectividad.

## El valor en aduana

- Los derechos de importación se calculan sobre el **valor en aduana** de la mercadería, que en la Argentina incluye el **flete y el seguro** hasta el lugar de importación (valor **CIF**), según las reglas del Acuerdo de Valoración de la OMC, **no** según los Incoterms (que solo reparten costos y riesgos entre las partes).
- Declarar un valor menor al real (**subfacturación**) es una infracción y puede ser delito.
- Declarar mal la mercadería, su cantidad o su origen genera multas y demoras: los datos de la factura, el packing list y el despacho tienen que **coincidir**.

**OJO** La factura, el packing list y el despacho tienen que coincidir: las diferencias generan multas y demoras.

### Para practicar

1. ¿Qué documento detalla los bultos, pesos y medidas?
2. ¿Cuál es el documento de transporte por camión en el Mercosur?
3. La aduana asigna canal rojo. ¿Qué controles habrá?
4. ¿Qué incluye el valor en aduana de una importación en la Argentina?

LAS RESPUESTAS ESTÁN AL FINAL DEL CUADERNILLO.

TEMA 4

# 4 Medios de pago y riesgos

LO QUE VAS A APRENDER

- Reconocer los riesgos de una operación.
- Ordenar los medios de pago según el riesgo.
- Distinguir cobranza documentaria y carta de crédito.
- Armar una cotización completa.

## Los riesgos de vender lejos

- **Riesgo comercial:** que el comprador no pague o que el vendedor no envíe lo acordado.
- **Riesgo de transporte:** pérdida o daño de la mercadería en el viaje; se cubre con un **seguro de transporte**.
- **Riesgo cambiario:** que cambie el valor de la moneda entre la venta y el cobro.
- **Riesgo país:** problemas políticos o restricciones en el país de la contraparte.

## Los medios de pago, del más riesgoso al más seguro para el vendedor

- **Cuenta abierta (pago diferido):** el vendedor envía la mercadería y los documentos, y el comprador paga después, por **transferencia**. Es el más barato y el más riesgoso para el **vendedor**: conviene solo con clientes de confianza.
- **Cobranza documentaria:** el vendedor entrega los documentos a su banco, que los envía al banco del comprador; este los entrega al comprador **contra pago** (D/P) o **contra aceptación** de una letra para pagar más adelante (D/A). Los bancos gestionan los documentos, pero **no garantizan** el pago. Es más simple y barata que la carta de crédito.
- **Carta de crédito (crédito documentario):** el banco del comprador se **compromete a pagar** al vendedor si presenta los **documentos exactamente como pide el crédito** y dentro del plazo. Después del pago anticipado, es el medio más seguro para el vendedor, pero el más caro y formal. Se rige por las reglas **UCP 600** de la ICC.
- **Pago anticipado:** el comprador paga antes del envío. Es el más seguro para el **vendedor** y el más riesgoso para el **comprador**.




**Figura 4.1** Los medios de pago según el riesgo.

## Cuidados con la carta de crédito

- Los bancos revisan **documentos**, no la mercadería: una diferencia entre la factura y lo que pide el crédito (una **discrepancia**) puede frenar el pago.
- Antes de embarcar, el vendedor revisa que pueda cumplir **todas** las condiciones: fechas, documentos, descripción de la mercadería, puerto, Incoterm.

- Una carta de crédito **confirmada** suma el compromiso de un segundo banco (en general, del país del vendedor).

**TIP** Antes de embarcar, leé la carta de crédito línea por línea y comprobá que podés cumplir cada condición.

## Cotizar al exterior

- Una cotización internacional indica **precio, moneda, Incoterm con lugar, plazo de entrega, forma de pago y validez** de la oferta.
- Para fijar un precio de exportación se suman el costo del producto, el embalaje, los gastos locales hasta el punto de entrega según el Incoterm, los tributos y el margen.
- La moneda y el cobro de una exportación pueden estar sujetos a la **normativa cambiaria** del Banco Central: siempre se consulta la vigente antes de operar.

### Para practicar

1. ¿Qué medio de pago usarías con un cliente nuevo y desconocido? ¿Por qué?
2. ¿Qué diferencia hay entre una cobranza contra pago (D/P) y contra aceptación (D/A)?
3. ¿Qué revisan los bancos para pagar una carta de crédito?
4. Nombrá cinco datos que no pueden faltar en una cotización internacional.

LAS RESPUESTAS ESTÁN AL FINAL DEL CUADERNILLO.

TEMA 5

# 5 Logística internacional

LO QUE VAS A APRENDER

- Elegir el modo de transporte.
- Conocer los contenedores y el TEU.
- Distinguir FCL y LCL.
- Planificar un envío con tiempos y cierres.

## Modos de transporte

- **Marítimo:** el más usado para grandes volúmenes y cargas pesadas; es lento pero barato por tonelada.
- **Aéreo:** rápido y caro; para cargas urgentes, livianas o de alto valor.
- **Terrestre (camión o tren):** muy usado con países limítrofes y en el Mercosur.
- **Multimodal:** combina varios modos con un solo contrato y un responsable.

## Contenedores

- Los más usados son los de **20 y 40 pies**. La unidad de medida de la capacidad de buques y puertos es el **TEU** (un contenedor de 20 pies); un contenedor de 40 pies equivale a **2 TEU**.
- **Reefer:** contenedor **refrigerado** para alimentos y productos que necesitan frío.
- **FCL (contenedor completo):** un solo exportador llena el contenedor. **LCL (carga consolidada):** varias cargas chicas de distintos clientes comparten un contenedor, que arma un **consolidador** o agente de carga.

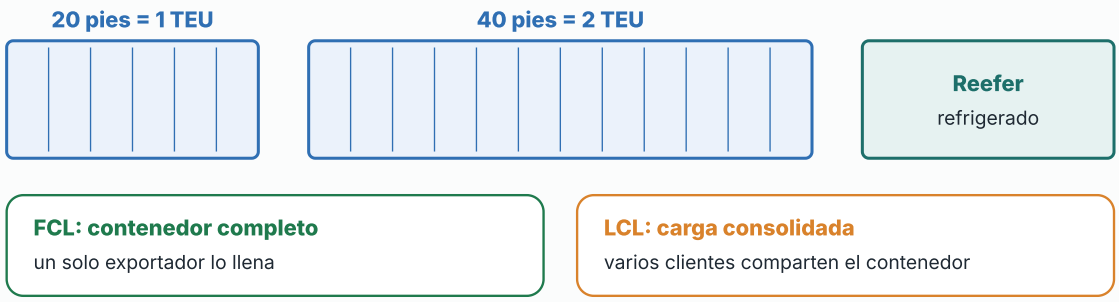



**Figura 5.1** Contenedores, TEU, FCL y LCL.

## Embalaje y marcado

- El embalaje tiene que proteger la mercadería en todo el viaje, que incluye golpes, humedad y varias manipulaciones.
- Los **pallets y embalajes de madera** usados en el comercio internacional deben estar **tratados** según la norma internacional **NIMF 15** y llevar su sello, para no transportar plagas.
- Cada bulto lleva **marcas** que permiten identificarlo y relacionarlo con los documentos (destinatario, número de bulto, peso), además de los **símbolos de manipulación** (frágil, este lado arriba).

**OJO** Los pallets de madera tienen que estar tratados y sellados según la NIMF 15.

## Planificar un envío

- **Tiempo de tránsito (transit time):** días que tarda la carga entre origen y destino; hay que sumarle los días de trámites y de espera en puerto.
- El **flete marítimo** se cotiza por contenedor, y la carga consolidada, por **peso o volumen** (se cobra lo que resulte mayor).
- **Seguro de transporte:** cubre la pérdida o el daño de la carga; lo contrata quien corre el riesgo o quien lo indique el Incoterm (CIF y CIP).
- Conviene coordinar con tiempo la **reserva** (booking) del espacio en el buque o avión, la entrega en el puerto antes del **cierre de carga** (cut-off) y que los documentos estén listos y coincidan.

### Para practicar

1. ¿Cuántos TEU ocupan tres contenedores de 40 pies?
2. Una pyme exporta 8 cajas de repuestos a México por barco. ¿FCL o LCL?
3. ¿Qué es el cut-off y qué pasa si la carga llega tarde?
4. ¿Cómo se cobra el flete de una carga consolidada?

LAS RESPUESTAS ESTÁN AL FINAL DEL CUADERNILLO.

PARA CONTROLAR

# Respuestas de los ejercicios

## Tema 1

1. Temporal: sale por un tiempo y vuelve.
2. El trámite, el despachante de aduana; el flete, el agente de carga.
3. Un certificado de origen del Mercosur.
4. 8 dígitos; los primeros 6 son los del Sistema Armonizado.

## Tema 2

1. "FOB Puerto de Rosario, Incoterms 2020".
2. CIP (o CPT, sin seguro obligatorio).
3. DDP.
4. Una cobertura amplia (Cláusulas A).

## Tema 3

1. La lista de empaque (packing list).
2. La carta de porte internacional (CRT).
3. Control documental y verificación física de la mercadería.
4. El valor de la mercadería más el flete y el seguro hasta el lugar de importación (valor CIF).

## Tema 4

1. Una carta de crédito, mejor si es confirmada: un banco se compromete a pagar.
2. En D/P el comprador recibe los documentos al pagar; en D/A, al aceptar una letra para pagar después.
3. Los documentos presentados, que tienen que coincidir con lo que pide el crédito.
4. Precio, moneda, Incoterm con lugar, plazo de entrega, forma de pago y validez de la oferta.

## Tema 5

1. 6 TEU.
2. LCL: la carga no llena un contenedor.
3. Es el límite para entregar la carga en el puerto antes de la salida del buque; si llega tarde, pierde el buque.
4. Por peso o por volumen, lo que resulte mayor.

## Validá lo que aprendiste

Rendí la evaluación **Comercio exterior: nivel básico** en **testing-us.com**. Es gratis: en cada intento te tocan 10 preguntas al azar, dos de cada tema de este cuadernillo. Tenés 20 minutos y aprobás con 70%.

Si aprobás, recibís un certificado con código de verificación que podés sumar a tu currículum y compartir con quien te contrate.

MIS NOTAS

© 2026 Testing-US. Material de estudio propio. Se permite imprimirlo y compartirlo sin modificaciones y sin fines comerciales.

Referencias: reglas Incoterms® 2020 de la Cámara de Comercio Internacional (ICC); Código Aduanero, Ley 22.415, con las modificaciones del DNU 70/2023; información de la Dirección General de Aduanas (ARCA); Tratado de Asunción y normativa del Mercosur; Reglas y Usos Uniformes UCP 600 de la ICC; norma NIMF 15 de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria. Consultados en octubre de 2026. Incoterms® es una marca registrada de la Cámara de Comercio Internacional.

El certificado de Testing-US acredita la aprobación de una evaluación de conocimientos. No es un título oficial ni habilita para el ejercicio profesional.